



**FICE\_Spain**

Federación\_Internacional\_  
\_de\_Comunidades\_Educativas

---

# MEMORIA ANUAL

# 2025

---

**FICE España**

*Federación Internacional de Comunidades Educativas España*

# ÍNDICE

---

1. FICE España en 2025
  2. Quiénes somos
  3. Misión, visión y valores
  4. Organización y gobernanza
  5. Entidades miembro
  6. FICE España en cifras
  7. Actividad desarrollada
  8. Internacionalización y cooperación
  9. Nuevos proyectos para una nueva etapa
-

## 1. FICE ESPAÑA EN 2025

---

### Un año de consolidación y nuevos horizontes

El ejercicio 2025 ha supuesto un punto de inflexión para FICE España. Tras varios años de intenso crecimiento institucional y de ejecución de proyectos de gran relevancia en el ámbito de la protección a la infancia y la adolescencia, la asociación ha culminado una etapa caracterizada por la innovación, la cooperación y el fortalecimiento de su capacidad organizativa.

Durante este año, FICE España ha concluido el Programa Piloto de Acogimiento Familiar Especializado (AFE), una iniciativa desarrollada en colaboración con entidades de referencia y financiada por el Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030, que ha permitido avanzar en la consolidación de un modelo de acogimiento especializado basado en la profesionalización, el acompañamiento técnico y la atención centrada en las necesidades de niños, niñas y adolescentes con perfiles de especial complejidad.

La experiencia adquirida durante la ejecución de este proyecto ha reforzado la capacidad técnica y organizativa de la asociación, consolidando su papel como entidad de referencia en la coordinación de programas de ámbito estatal y en la promoción de modelos innovadores de intervención social.

Paralelamente, 2025 ha supuesto el inicio de una nueva etapa marcada por la ampliación de la actividad institucional y el fortalecimiento de la dimensión internacional de FICE España. La concesión, por primera vez, de una subvención estatal con cargo a la convocatoria del IRPF 0,7 % para el programa FICE EnRed representa un importante reconocimiento al trabajo desarrollado por la asociación y abre nuevas oportunidades para fomentar el intercambio de conocimiento, la cooperación europea y el fortalecimiento de las entidades que forman parte de la organización.

Asimismo, durante este ejercicio FICE España ha continuado impulsando la participación juvenil a través del desarrollo de dos proyectos de intercambio financiados por el programa Erasmus+, promoviendo la inclusión social, el diálogo intercultural y la construcción de una ciudadanía europea comprometida con los derechos humanos y la participación activa de la juventud.

El año 2025 también ha estado marcado por la concesión de dos nuevos proyectos estratégicos, CASA y EN TU CASA, financiados por el Fondo Social Europeo Plus (FSE+), cuya ejecución comenzará en enero de 2026. Estos programas permitirán ampliar la capacidad de intervención de la asociación y reforzar el trabajo conjunto con las entidades miembro para ofrecer respuestas innovadoras orientadas a la prevención de la institucionalización y al fortalecimiento de los entornos familiares y comunitarios.

Todo ello ha sido posible gracias al compromiso de las entidades que integran FICE España, al trabajo del equipo técnico y de la Junta Directiva, así como a la colaboración de administraciones públicas, organizaciones sociales y entidades nacionales e internacionales que comparten el objetivo común de mejorar la atención y la protección de la infancia y la adolescencia.

Con esta memoria, FICE España presenta un resumen de la actividad desarrollada durante 2025, reflejando no solo los principales resultados alcanzados, sino también el compromiso permanente de la asociación con la transparencia, la innovación, el trabajo en red y la mejora continua.

## 2. QUIÉNES SOMOS

---

FICE España (Federación Internacional de Comunidades Educativas España) es una asociación de ámbito estatal, sin ánimo de lucro, que forma parte de la red internacional FICE International, organización con presencia en numerosos países y dedicada a la promoción de los derechos de la infancia y la adolescencia.

Desde su constitución, FICE España ha trabajado para fortalecer la cooperación entre entidades especializadas en protección infantil, acogimiento familiar, intervención socioeducativa y atención a colectivos en situación de vulnerabilidad. La asociación actúa como espacio de encuentro, intercambio de conocimiento y coordinación entre organizaciones que comparten una misma visión: garantizar el pleno ejercicio de los derechos de niños, niñas y adolescentes.

La actividad de la asociación se fundamenta en el convencimiento de que el trabajo colaborativo permite desarrollar respuestas más eficaces ante los retos que afronta el sistema de protección. Por ello, FICE España impulsa proyectos de innovación social, programas de formación, iniciativas de cooperación nacional e internacional y acciones de incidencia dirigidas a mejorar las políticas públicas relacionadas con la infancia y la adolescencia.

Durante los últimos años, la asociación ha experimentado un importante crecimiento institucional, incrementando su capacidad para gestionar proyectos de ámbito estatal y europeo, consolidando alianzas estratégicas y reforzando su presencia en espacios de participación y representación del tercer sector.

La obtención de nuevas líneas de financiación y la incorporación de proyectos de gran impacto social han permitido consolidar una estructura organizativa capaz de afrontar nuevos retos, manteniendo siempre como eje central la defensa del interés superior del niño y el fortalecimiento de las entidades que integran la asociación.

## 3. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

---

### Nuestra misión

FICE España tiene como misión promover el bienestar y la protección integral de niños, niñas y adolescentes mediante el fortalecimiento de las entidades sociales, el impulso del trabajo en red, la innovación en los modelos de intervención y la cooperación con las administraciones públicas y otros agentes sociales.

La asociación trabaja para generar espacios de colaboración que favorezcan el intercambio de experiencias, el desarrollo de buenas prácticas y la construcción de respuestas coordinadas que contribuyan a mejorar la calidad de la atención prestada a la infancia y la adolescencia.

### Nuestra visión

FICE España aspira a consolidarse como una organización de referencia en el ámbito nacional e internacional por su capacidad para impulsar proyectos innovadores, generar conocimiento especializado y promover redes de cooperación que fortalezcan el sistema de protección a la infancia.

La asociación orienta su actividad hacia la construcción de una sociedad más inclusiva, en la que todos los niños, niñas y adolescentes puedan desarrollarse en entornos seguros, protectores y respetuosos con sus derechos.

## Nuestros valores

La actuación de FICE España se sustenta en un conjunto de principios que orientan todas sus iniciativas:

- ▶ **Defensa y promoción de los derechos de la infancia y la adolescencia.**
- ▶ **Compromiso con la calidad y la mejora continua.**
- ▶ **Transparencia y buen gobierno.**
- ▶ **Trabajo en red y cooperación entre entidades.**
- ▶ **Innovación social.**
- ▶ **Igualdad de oportunidades y no discriminación.**
- ▶ **Participación activa de niños, niñas, adolescentes y jóvenes.**
- ▶ **Sostenibilidad y responsabilidad social.**
- ▶ **Colaboración con las administraciones públicas y la sociedad civil.**

## 4. ORGANIZACIÓN Y GOBERNANZA

### Una organización basada en la cooperación

FICE España desarrolla su actividad a través de un modelo de gobernanza participativo, sustentado en la colaboración entre las entidades miembro y orientado a garantizar una gestión transparente, eficiente y alineada con los fines fundacionales de la asociación.

La diversidad de perfiles profesionales y territoriales presentes en los órganos de gobierno constituye uno de los principales activos de la organización. Esta pluralidad permite incorporar diferentes perspectivas y experiencias en la definición de las líneas estratégicas y favorece el desarrollo de proyectos adaptados a las necesidades de la infancia y la adolescencia en distintos contextos.

Durante 2025 la Junta Directiva ha mantenido una actividad continuada de seguimiento de los proyectos, planificación estratégica y representación institucional, impulsando la consolidación de FICE España como una entidad de referencia en el ámbito de la protección infantil y la cooperación entre organizaciones sociales.

Asimismo, el equipo técnico ha desempeñado un papel esencial en la coordinación de los programas, la gestión administrativa y económica, la justificación de subvenciones, el acompañamiento a las entidades miembro y el desarrollo de nuevas iniciativas de ámbito estatal e internacional.

El modelo organizativo de FICE España se basa en la corresponsabilidad, la participación activa y la toma de decisiones consensuada, favoreciendo una gestión orientada a la mejora continua y al cumplimiento de los principios de buen gobierno.

### Junta Directiva

A 31 de diciembre de 2025, la Junta Directiva de FICE España estaba integrada por profesionales con una amplia trayectoria en el ámbito de la protección de la infancia, la intervención social y la gestión de entidades del tercer sector.

| CARGO                 | REPRESENTACIÓN                                                             |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Presidenta</b>     | Mónica Concepción Gómez – Asociación Canaria Sociosanitaria Te Acompañamos |
| <b>Vicepresidente</b> | Jordi Pascual Pèlach – Fundación Resilis                                   |
| <b>Secretario</b>     | Guillem Cladera Coll – Institución Natzalet                                |
| <b>Tesorero</b>       | Raúl Rodríguez Montes – Asociación Vasija                                  |
| <b>Vocal</b>          | Francisco Lupiáñez – Inserta Andalucía                                     |
| <b>Vocal</b>          | Aida Pérez Rodríguez – Fundación Sorapán de Rieros                         |
| <b>Vocal</b>          | María Pilar Alcober Lamana – Atención Integral del Menor (FAIM)            |
| <b>Vocal</b>          | Leire de Guevara Babace – Cooperativa Agintzari                            |

## Equipo técnico

Durante 2025, el equipo técnico de FICE España continuó desarrollando una intensa labor de coordinación y gestión de proyectos, prestando apoyo permanente a las entidades miembro y garantizando el adecuado desarrollo de las actuaciones financiadas.

Entre sus principales funciones destacan:

- ▶ **Coordinación técnica de proyectos.**
- ▶ **Gestión administrativa y económica.**
- ▶ **Justificación de subvenciones.**
- ▶ **Relaciones institucionales.**
- ▶ **Organización de jornadas, encuentros y actividades.**
- ▶ **Comunicación y difusión.**
- ▶ **Elaboración de informes y documentación técnica.**
- ▶ **Apoyo permanente a las entidades federadas.**

La profesionalización del equipo técnico y directivo ha permitido afrontar con éxito la gestión de proyectos de gran complejidad, reforzando la capacidad operativa de la asociación.

## 5. ENTIDADES MIEMBRO

Uno de los principales valores diferenciales de FICE España es su capacidad para integrar organizaciones de diferentes territorios que comparten un mismo compromiso con la infancia y la adolescencia.

La asociación constituye un espacio de cooperación en el que las entidades intercambian experiencias, desarrollan proyectos conjuntos y promueven la mejora continua de los modelos de intervención.

Durante 2025 formaban parte de FICE España las siguientes organizaciones:



### **Asociación Canaria Sociosanitaria Te Acompañamos**

Entidad especializada en la atención integral a niños, niñas, adolescentes y familias, con amplia experiencia en programas de intervención social, acogimiento familiar y acompañamiento educativo.



### **Fundación Resilis**

Organización con una larga trayectoria en la atención a la infancia y adolescencia en situación de vulnerabilidad, desarrollando recursos especializados de protección, emancipación y apoyo familiar.



### **Institución Natzalet**

Entidad de referencia en Baleares dedicada a la atención educativa y social de niños, niñas y adolescentes, promoviendo modelos innovadores de intervención y participación.



### **Asociación Vasijsa**

Entidad especializada en intervención comunitaria, inclusión social y acompañamiento a personas y familias en situación de vulnerabilidad.



### **Fundación Sorapán de Rieros**

Organización extremeña con una amplia experiencia en programas de protección infantil, apoyo a familias, formación y desarrollo comunitario.



### **Atención Integral del Menor (FAIM)**

Entidad aragonesa con una sólida trayectoria en la atención a niños, niñas y adolescentes, desarrollando programas educativos, familiares y de inclusión social.



### Cooperativa Agintzari

Entidad referente en el ámbito de la innovación social y la intervención con infancia y adolescencia, especialmente en acogimiento familiar, protección infantil y prevención.



### Inserta Andalucía

Organización especializada en programas de inclusión social, formación y acompañamiento a colectivos en situación de vulnerabilidad, con una importante implantación territorial.

## El valor del trabajo en red

La cooperación entre todas estas entidades ha permitido desarrollar proyectos de ámbito estatal con elevados niveles de calidad técnica, optimizando recursos y favoreciendo la transferencia de conocimiento entre profesionales.

El intercambio permanente de experiencias constituye uno de los principales elementos diferenciadores de FICE España y una de las claves para la innovación en el ámbito de la protección de la infancia.

## 6. FICE ESPAÑA EN CIFRAS

### Durante 2025

**8** Entidades miembro

**1** Proyecto estratégico estatal finalizado (Programa Piloto AFE)

**3** Grandes proyectos concedidos para iniciar en 2026 (FICE EnRed, CASA y EN TU CASA)

**2** Intercambios juveniles Erasmus+

### Ámbito

Nacional e internacional

### Financiación

Programas financiados por:

- **Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030**

- ▶ Fondo Social Europeo Plus (FSE+)
- ▶ Programa Erasmus+
- ▶ Convocatoria estatal IRPF 0,7 %

## Áreas de actuación

- ▶ Protección a la infancia
- ▶ Acogimiento familiar especializado
- ▶ Inclusión social
- ▶ Participación juvenil
- ▶ Cooperación internacional
- ▶ Formación e innovación social

## 2025: un año de transición estratégica

El ejercicio 2025 representa el cierre de una etapa de consolidación institucional y el inicio de un nuevo ciclo de crecimiento para FICE España.

La finalización del Programa Piloto AFE, junto con la obtención de nuevas líneas de financiación nacional y europea, sitúan a la asociación en una posición privilegiada para afrontar los retos del periodo 2026-2028 y continuar impulsando iniciativas innovadoras al servicio de la infancia, la adolescencia y las entidades sociales.

## 7. ACTIVIDAD DESARROLLADA DURANTE 2025

### Un año de consolidación institucional

El ejercicio 2025 ha representado un periodo de consolidación para FICE España. Tras varios años de intenso trabajo en el desarrollo de proyectos de ámbito estatal y europeo, la asociación ha reforzado su capacidad organizativa, ampliado sus alianzas estratégicas y consolidado su papel como entidad de referencia en la promoción de modelos innovadores de atención a la infancia y la adolescencia.

La actividad desarrollada durante este ejercicio ha estado orientada a tres grandes objetivos:

- ▶ **Culminar con éxito el Programa Piloto de Acogimiento Familiar Especializado (AFE).**
- ▶ **Impulsar la internacionalización de la entidad mediante nuevos programas europeos y estatales.**
- ▶ **Preparar el inicio de una nueva etapa estratégica con la puesta en marcha de proyectos de gran alcance para el periodo 2026-2028.**

Este trabajo ha sido posible gracias a la implicación de las entidades miembro, la coordinación del equipo técnico y la colaboración permanente con las administraciones públicas y organizaciones sociales.

### Finalización del Programa Piloto de Acogimiento Familiar Especializado (AFE)

Sin duda, el principal hito del ejercicio ha sido la finalización del Programa Piloto de Implementación del Acogimiento Familiar Especializado (AFE), un proyecto impulsado por el Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030 que ha permitido avanzar en la implantación de un modelo de acogimiento dirigido a niños, niñas y adolescentes con necesidades de especial atención.

Durante los años de ejecución del proyecto, FICE España ha ejercido un papel de coordinación técnica y administrativa, promoviendo el trabajo conjunto entre las entidades participantes y facilitando el intercambio de conocimientos y experiencias entre profesionales especializados.

El programa ha contribuido a reforzar el modelo de acogimiento familiar especializado como una alternativa de alta calidad dentro del sistema de protección, poniendo el foco en el interés superior del niño, la intervención especializada y el acompañamiento continuo a las familias acogedoras.

Además de la gestión económica y administrativa del proyecto, la asociación ha impulsado espacios de coordinación, formación y evaluación que han permitido generar conocimiento y sistematizar buenas prácticas para su futura aplicación en otros territorios.

La experiencia acumulada durante este periodo constituye un importante activo para FICE España y refuerza su capacidad para liderar iniciativas complejas de ámbito estatal.

### **Principales resultados del proyecto**

Durante el desarrollo del Programa Piloto AFE se han alcanzado importantes logros, entre los que destacan:

- ▶ **Consolidación de un modelo de coordinación entre entidades especializadas.**
- ▶ **Fortalecimiento de la cooperación con las administraciones públicas.**
- ▶ **Desarrollo de herramientas comunes de intervención y seguimiento.**
- ▶ **Generación de conocimiento técnico sobre acogimiento familiar especializado.**
- ▶ **Intercambio de buenas prácticas entre profesionales.**
- ▶ **Refuerzo de la formación especializada.**
- ▶ **Visibilización del acogimiento familiar como medida prioritaria de protección.**

Más allá de los resultados cuantitativos, el proyecto ha supuesto una importante contribución a la mejora del sistema de protección de la infancia, generando aprendizajes que servirán de base para futuras actuaciones.

### **Fortalecimiento institucional**

Durante 2025 FICE España ha continuado consolidando su estructura organizativa, reforzando los procedimientos internos de gestión y mejorando su capacidad para coordinar proyectos de ámbito nacional e internacional.

La experiencia adquirida durante la ejecución de grandes programas ha permitido fortalecer los sistemas de planificación, seguimiento económico, evaluación y rendición de cuentas, incrementando la capacidad de la asociación para gestionar iniciativas financiadas por diferentes administraciones públicas.

Asimismo, se ha mantenido una estrecha coordinación con las entidades miembro, favoreciendo la participación activa en la definición de nuevas líneas de trabajo y en la identificación de oportunidades de financiación.

## 8. INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN

### Una nueva dimensión para FICE España

Uno de los principales avances del ejercicio 2025 ha sido el fortalecimiento de la dimensión internacional de la asociación.

Consciente de la importancia de compartir experiencias y construir respuestas comunes ante los retos que afectan a la infancia y la adolescencia, FICE España ha intensificado su participación en iniciativas europeas y en espacios de cooperación internacional.

Esta estrategia permitirá ampliar las oportunidades de aprendizaje mutuo, fomentar la innovación social y fortalecer las capacidades de las entidades que integran la asociación.

### Programa FICE EnRed

Durante 2025 FICE España obtuvo, por primera vez en su historia, financiación en la convocatoria estatal de subvenciones con cargo al IRPF 0,7 % para el desarrollo del programa FICE EnRed, en el área de Internacional.

La concesión de esta subvención constituye un importante reconocimiento al trabajo desarrollado por la asociación y supone un impulso para fortalecer la cooperación internacional entre las entidades miembro.

El programa comenzará su ejecución en 2026 y tendrá como finalidad promover el intercambio de conocimiento, favorecer la transferencia de buenas prácticas, generar espacios de aprendizaje compartido y reforzar la presencia de FICE España en redes internacionales vinculadas a la protección de la infancia.

### **Personas beneficiarias**

El programa está dirigido principalmente a:

- ▶ **Profesionales de las entidades miembro.**
- ▶ **Equipo técnico de FICE España.**
- ▶ **Junta Directiva.**
- ▶ **Personas colaboradoras vinculadas a la asociación.**

A través de encuentros, acciones formativas, visitas de estudio y actividades de intercambio, FICE EnRed contribuirá a fortalecer las capacidades de las organizaciones participantes y a mejorar la calidad de las intervenciones desarrolladas.

### Programas Erasmus+

Durante 2025 FICE España desarrolló dos proyectos de intercambio juvenil financiados por el programa Erasmus+, reforzando su compromiso con la participación activa de la juventud y el aprendizaje intercultural.

Los intercambios reunieron a jóvenes procedentes de distintos países europeos, promoviendo el diálogo intercultural, la convivencia, la inclusión social y el desarrollo de competencias personales y sociales.

Las actividades desarrolladas permitieron crear espacios de reflexión y aprendizaje en torno a valores como la participación democrática, la igualdad, la diversidad, la solidaridad y los derechos humanos.

Además del impacto directo sobre las personas participantes, estos proyectos han contribuido a ampliar la red internacional de colaboración de FICE España y a consolidar nuevas alianzas para futuras iniciativas europeas.

## **9. NUEVOS PROYECTOS PARA UNA NUEVA ETAPA**

El ejercicio 2025 no solo ha supuesto el cierre de importantes actuaciones, sino también el inicio de un nuevo ciclo de crecimiento institucional.

Durante este año, FICE España obtuvo la concesión de dos nuevos proyectos estratégicos financiados por el Fondo Social Europeo Plus (FSE+): CASA y EN TU CASA.

Ambos programas iniciarán su ejecución el 28 de enero de 2026 y se desarrollarán hasta el 28 de enero de 2028, constituyendo una de las principales líneas de actuación de la asociación durante los próximos años.

Su puesta en marcha permitirá continuar fortaleciendo la colaboración entre las entidades miembro y desarrollar nuevas metodologías de intervención dirigidas a mejorar la atención a niños, niñas, adolescentes y familias en situación de vulnerabilidad.

La concesión de estos proyectos, unida al inicio del programa FICE EnRed, sitúa a FICE España en una posición especialmente favorable para afrontar una nueva etapa caracterizada por el crecimiento, la innovación y la consolidación de su presencia tanto en el ámbito nacional como internacional.