

FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

PLAN ESTRATÉGICO
FICE 2022-2024



FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

VISION, MISIÓN Y VALORES

Visión



FICE España es uno de los principales referentes en el ejercicio efectivo de los derechos de la infancia y las familias en situación de vulnerabilidad con una mirada innovadora y rigurosa, y facilita a sus entidades miembro el desarrollo de proyectos en clave de desinstitucionalización, comunitaria y atención residencial de calidad.

Misión



Impulsar la transformación de los marcos de atención a la infancia y las familias en situación de vulnerabilidad, haciendo efectivos sus derechos desde la perspectiva de la desinstitucionalización, la vida en comunidad, el conocimiento, la innovación y la atención residencial de calidad.

Valores



- Innovación, creatividad y dinamismo,
- Rigurosidad,
- Compromiso con el ejercicio efectivo de los derechos de la infancia,
- Generosidad y espíritu de colaboración de los miembros que la conforman.

El plan estratégico se desarrolla a priori en un contexto facilitador a nivel interno y externo. A **nivel interno** podemos identificar como facilitadores los siguientes elementos/ factores:

- **El Proyecto AFE.** El desarrollo del proyecto de acogimiento familiar especializado nos sitúa de manera clara como una entidad referente en el impulso de modelos innovadores y transformadores en la protección a la infancia. Nos proporciona además una proyección y una narrativa que acredita la visión, la misión y los valores de la Federación.
- **El equipo técnico de la Federación.** Disponer de un equipo que impulse y estire el plan estratégico es un elemento fundamental que tendría que suponer un salto cualitativo y cuantitativo que permita garantizar la sostenibilidad de la Federación.
- **El compromiso interno y el potencial de las entidades miembro.** Las entidades de FICE, des de los valores compartidos y el compromiso con la misión y la visión, están la base del desarrollo del plan estratégico.



A **nivel externo** podemos poner en valor los siguientes:

- Las oportunidades que a nivel estatal y autonómico ofrece la estrategia de desarrollo Sostenible 2030, el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, etc.
- Las oportunidades que a nivel europeo ofrecen los diferentes fondos europeos previstos para los próximos 3 años.
- Las posibles alianzas con otros actores relevantes a nivel nacional e internacional.





FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

ELEMENTOS OBSTACULIZADORES

Des del punto de vista de los **elementos que podrían obstaculizar su desarrollo.**

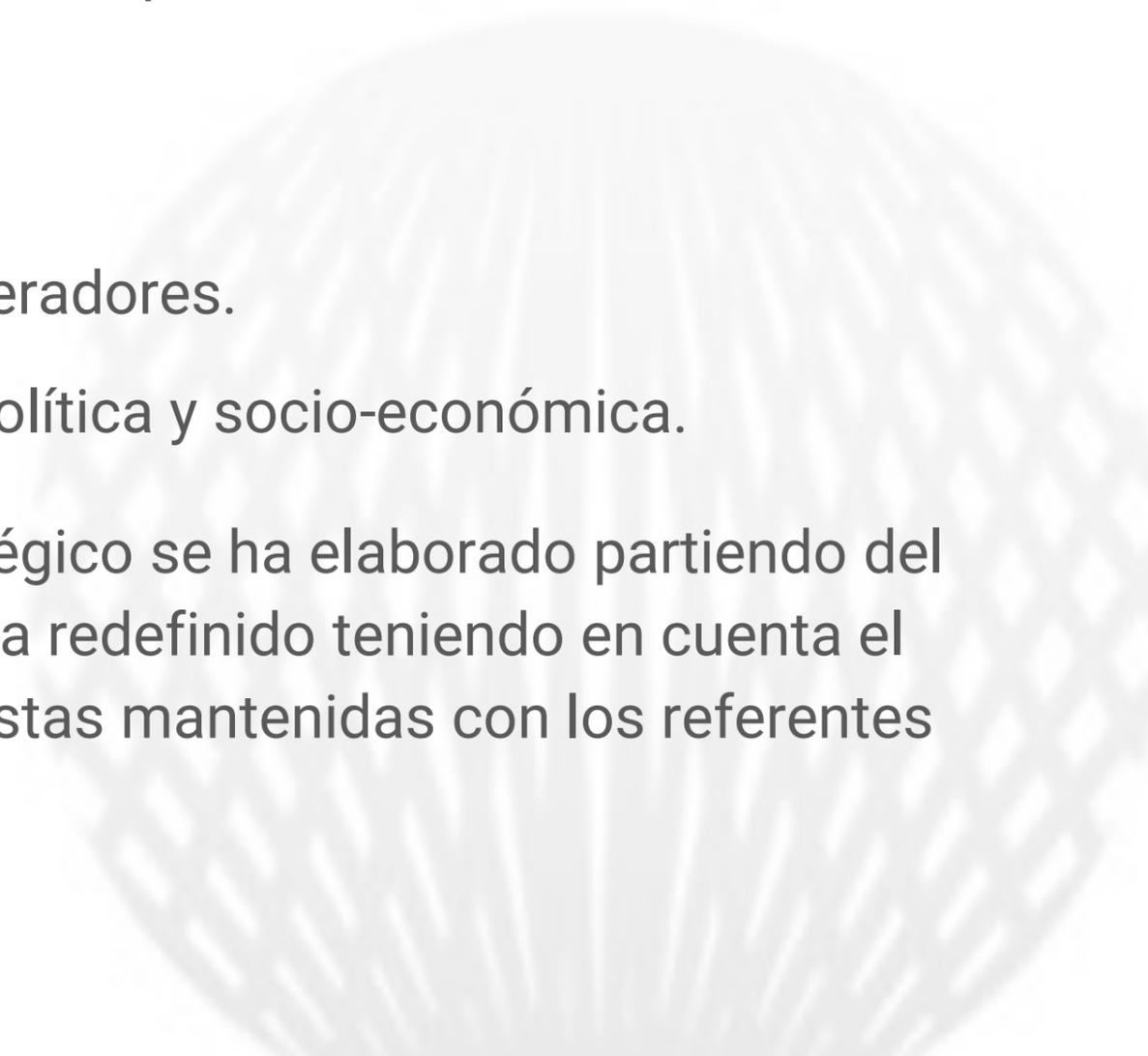
A nivel interno:

- La desafección por parte de las entidades miembro, desde la no identificación y la falta de resultados que den sentido a su permanencia.

A nivel externo:

- La alta competencia de otros operadores.
- La volatilidad y la inestabilidad política y socio-económica.

A partir de este contexto el plan estratégico se ha elaborado partiendo del trabajo previo realizado en 2020 y se ha redefinido teniendo en cuenta el impacto del proyecto AFE y las entrevistas mantenidas con los referentes estratégicos de las entidades.





FICE_Spain

Federación Internacional
de Comunidades Educativas

LÍNIA ESTRATÉGICA 1. INCIDENCIA POLÍTICA

Metas

FICE España es un referente de las administraciones públicas y de otros agentes relevantes del sector (europeos, estatales y autonómicos) en materia de infancia y familia en situación de vulnerabilidad y su actividad contribuye a una acción transformadora de las políticas públicas, genera marcos de atención desde la calidad, la atención comunitaria, la desinstitucionalización, la innovación y el conocimiento.

Objetivos

OG1. Ser reconocidos, a nivel europeo, estatal y autonómico como interlocutor preferente/referente en materia de desinstitucionalización, y programas innovadores de la infancia y la familia en situación de vulnerabilidad.

Actividades Operativas OG1

- A1.** Generar discurso y materiales de apoyo a la incidencia política que transmitan solvencia y credibilidad respecto a FICE España y sus propuestas.
- A2.** Identificar y participar en espacios relevantes en materia de infancia y familia en situación de vulnerabilidad.
- A2.** Elaborar una propuesta integral de FICE España para el impulso de la desinstitucionalización.
- A3.** Presentar el proyecto de FICE España y el proyecto AFE a las administraciones públicas de la Unión Europea que se hayan identificado previamente como relevantes para la misión de FICE, identificar intereses y áreas de colaboración comunes, mantener un espacio de comunicación y trabajo conjunto si procede.
- A4.** Presentar el proyecto de FICE España y el proyecto AFE a las administraciones públicas de las comunidades autónomas donde FICE tiene presencia, priorizando aquellas donde FICE España no está desarrollando la prueba piloto del proyecto AFE, identificar intereses y áreas de colaboración comunes, mantener un espacio de comunicación y trabajo conjunto si procede.
- A5.** Presentar el proyecto de FICE España y el proyecto a AFE en las redes europeas e internacionales donde tenemos presencia (*Eurochild, FICE International, FICE Europa, secciones Europeas de FICE*), identificar intereses y áreas de colaboración comunes, mantener un espacio de comunicación y trabajo conjunto si procede.
- A6.** Presentar el proyecto de FICE España y el proyecto de AFE a entidades relevantes del tercer sector a nivel estatal y autonómico identificar intereses y áreas de colaboración comunes, mantener un espacio de comunicación y trabajo conjunto si procede.
- A7.** Valorar la conveniencia de participar/formar parte de entidades de tercer nivel de ámbito estatal (Plataforma Estatal del Tercer Sector,...).



FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. **INCIDENCIA POLÍTICA**

Metas

FICE España es un referente de las administraciones públicas y de otros agentes relevantes del sector (europeos, estatales y autonómicos) en materia de infancia y familia en situación de vulnerabilidad y su actividad contribuye a una acción transformadora de las políticas públicas, genera marcos de atención des de la calidad, la atención comunitaria, la desinstitucionalización, la innovación y el conocimiento.

Objetivos

OG2. Conseguir de las administraciones públicas el apoyo necesario para el desarrollo por parte de FICE España y de sus entidades miembro de programas, investigaciones, proyectos y iniciativas transformadoras en materia de infancia y familia.

Actividades Operativas OG2

A1. Desarrollar las acciones pertinentes que permitan conseguir financiación para replicar de 2 a 4 proyectos de las entidades miembros de FICE España en el resto de comunidades autónomas.

A2. Desarrollar las acciones pertinentes que permitan conseguir financiación para ejecutar de 2 a 6 proyectos, programas, investigaciones o iniciativas impulsados por FICE y ejecutados por parte de las entidades de FICE España.

A3. Desarrollar las acciones pertinentes que permitan conseguir financiación para ejecutar de 1 a 3 proyectos, programas, investigaciones o iniciativas a partir de alianzas europeas.



FICE_Spain

Federación Internacional
de Comunidades Educativas

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. **INCIDENCIA POLÍTICA**

¿Cómo lo vamos a hacer?

- Participando e impulsando espacios que nos den visibilidad y nos posicionen en clave innovación/desinstitucionalización/operativización de derechos/conocimiento.
- Actualizando y revisando la página web.
- Utilizando el proyecto AFE como demostración práctica de que ya somos referentes.
- Elaborando una propuesta integral de FICE España en materia de desinstitucionalización para la infancia y la adolescencia del sistema de protección.
- Identificando los organismos, instituciones, agentes y espacios políticos y técnicos relevantes en cada nivel (europeo, estatal, autonómico).
- Presentando el proyecto de FICE España con propuestas concretas y materiales de apoyo que ilustren nuestra solvencia y nuestro posicionamiento.
- Calendarizando y promoviendo encuentros con las administraciones competentes.
- Utilizando las redes de influencia de las entidades miembro.
- Estableciendo alianzas estratégicas con otros operadores que nos potencien y faciliten nuestro posicionamiento.
- Identificando y adaptando proyectos de éxito que estén desarrollando las entidades miembros de FICE España y trasladándolos a las administraciones competentes para su réplica en el conjunto de entidades de FICE.
- Generando nuevos proyectos, programas, investigaciones e iniciativas transformadoras en materia de infancia y familia y trasladándolas a las administraciones competentes para su ejecución.
- Estableciendo alianzas con otros actores a nivel estatal y/o internacional para el desarrollo conjunto de proyectos, programas e investigaciones.
- Presentándonos a las diferentes convocatorias y oportunidades de subvención públicas y/o privadas que surjan y que encajen en las líneas estratégicas.





FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

LÍNEA ESTRATÉGICA 2.

DESARROLLO DE PROGRAMAS Y CONOCIMIENTO

Metas

FICE España crea, diseña, elabora y/o adapta proyectos, programas, investigaciones y iniciativas transformadoras e innovadoras en materia de infancia y familia en situación de vulnerabilidad.

Objetivos

OG1. Crear, diseñar, elaborar y o adaptar proyectos, programas, investigaciones y iniciativas transformadoras, innovadoras y que aporten valor en materia de infancia y familia en situación de vulnerabilidad.

Actividades Operativas OG1

A1. Identificar y adaptar los principales proyectos activos en las entidades de FICE España alineados con la innovación, la calidad, la investigación, la desinstitucionalización y la perspectiva comunitaria para que puedan ser replicados por las entidades miembros de fice que así lo deseen.

A2. Generar de 3 a 6 proyectos, programas, investigaciones e iniciativas transformadoras en materia de infancia y familia en situación de vulnerabilidad.

A3. Generar y establecer de 3 a 6 alianzas, sinergias y colaboraciones con agentes relevantes y dinámicos en materia de innovación y conocimiento.

A4. Analizar y elaborar un tratamiento de los datos y la información de las actividades que desarrollan las entidades miembro como apoyo a las diferentes líneas estratégicas de la federación.



FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

LÍNEA ESTRATÉGICA 2.

DESARROLLO DE PROGRAMAS Y CONOCIMIENTO

¿Cómo lo vamos a hacer?

- Elaborando un mapa de los principales proyectos que desarrollan las entidades y que aportan valor y relevancia en las líneas de desinstitucionalización, perspectiva comunitaria, investigación, innovación, etc. y realizando acciones para su replicabilidad por parte de las entidades de FICE España.
- Dando especial proyección AFE en las comunidades autónomas donde no se está desarrollando, especialmente en los territorios donde FICE España tiene representación.
- Identificando a agentes claves en las entidades miembro para el desarrollo de programas innovadores y conocimiento.
- Liderando por parte del equipo técnico de la Federaciones propuestas de proyectos, programas, iniciativas innovadoras y realizando un trabajo colaborativo y participado con las entidades miembro.
- Impulsando y facilitando espacios de intercambio y colaboración entre las entidades miembro.
- Identificando partners estratégicos y relevantes para el desarrollo de propuestas conjuntas.
- Realizando una propuesta de tratamiento de los datos manejan las entidades que aporte valor a la Federación y visibilice su potencial técnico, de atención y de solvencia.





FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

LÍNIA ESTRATÉGICA 3.

EUROPA E INTERNACIONALIZACIÓN

Metas

FICE España participa y desarrolla proyectos, programas, investigaciones y iniciativas de ámbito europeo y internacional des de diferentes roles, y asume el liderazgo en las redes y actividades de internacionalización que considera oportunas.

Objetivos

OG1. Participar y liderar proyectos, programas, investigaciones y iniciativas de ámbito europeo que estén alineadas con la identidad de FICE España.

Actividades Operativas OG1

A1. Elaborar y proponer programas, investigaciones y iniciativas en las redes europeas y iniciativas en las que participamos

Objetivos

OG2. Acceder a recursos y financiación europea.

Actividades Operativas OG2

A1. Estar atentos a las convocatorias y las líneas de financiación que surjan, acordes a la misión y visión de FICE España y elevar propuestas.

Objetivos

OG3. Ser reconocido como una entidad referente en las redes internacionales en las que participamos asumiendo liderazgos y estableciendo alianzas

Actividades Operativas OG3

A1. Reactivar la relación con Eurochild des de la nueva posición de FICE y establecer áreas de interés común.

A2. Reactivar las relaciones con las diferentes secciones nacionales y internaciones de FICE y establecer áreas de interés común.



FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. **EUROPA E INTERNACIONALIZACIÓN**

¿Cómo lo vamos a hacer?

- Identificando las líneas y estrategias políticas que se están impulsando y priorizando a nivel europeo y desarrollando propuestas afines desde las líneas estratégicas de FICE.
- Estando atentos a las líneas de subvención, a las convocatorias y a otras oportunidades que puedan surgir a nivel europeo e internacional y presentado las iniciativas oportunas.
- Participando de manera activa en los foros y espacios europeos de los que somos socios y en otros que consideremos relevantes.
- Dando proyección al proyecto AFE en las redes en las que participamos a nivel internacional.
- Aprovechando el histórico de relaciones y acciones de FICE España a nivel europeo, incorporando nuevos partners estratégicos.
- Estableciendo espacios de trabajo con las áreas de internacionalización de las entidades miembros que las desarrollan para elaborar proyectos de manera conjunta.





FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

LÍNIA ESTRATÉGICA 4.

SOSTENIBILIDAD Y FORTALECIMIENTO INTERNO

Metas

FICE España es sostenible desde la fidelización y la ampliación de sus entidades miembro, la finalidad, la misión, la visión y los valores compartidos, la transparencia, la sostenibilidad económica y las actividades que genera.

Objetivos

OG1. Conseguir que la propuesta de FICE España resulte atractiva al conjunto de entidades miembro y fidelizar su permanencia.

Actividades Operativas OG1

A1. Realizar encuentro y visitas (presenciales y/o online) con las entidades miembro que permitan conocer sus proyectos y sus intereses.

A2. Realizar las acciones pertinentes que permitan viabilizar las acciones y propuestas a las que las entidades miembro dan valor.

Objetivos

OG2. Viabilizar la sostenibilidad de FICE España y su estructura actual.

Actividades Operativas OG2

A1. Realizar las acciones pertinentes que permitan garantizar la viabilidad de FICE España y su estructura actual.

Objetivos

OG3. Ampliar la representatividad de FICE a 3 comunidades autónomas.

Actividades Operativas OG3

A1. Establecer criterios estratégicos para determinar los territorios prioritarios.

A2. Establecer criterios estratégicos para determinar el perfil de posibles entidades.

A3. Promover encuentros y presentaciones con s entidades miembro preseleccionadas.



FICE_Spain

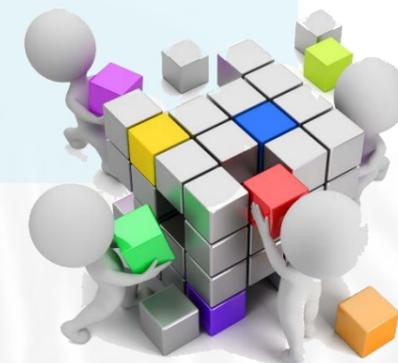
Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

LÍNEA ESTRATÉGICA 4.

SOSTENIBILIDAD Y FORTALECIMIENTO INTERNO

¿Cómo lo vamos a hacer?

- Creando un flujo de comunicación y conocimiento eficiente entre el equipo técnico y las entidades miembro.
- Siendo efectivos y operativizando las acciones que garanticen la viabilidad económica de la federación.
- Trabajando desde la transparencia, la confianza, la cordialidad y el saber estar.
- Realizando una buena identificación de nuevas entidades miembro que aporten valor y consiguiendo su adhesión.
- Generando ilusión y sentido a la permanencia en FICE España.





FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

LÍNIA ESTRATÉGICA 5.

PROYECTO AFE

Metas

El proyecto AFE se ejecuta exitosamente de acuerdo con los planteamientos de la convocatoria, nos sitúa y nos prestigia como una entidad transformadora en materia de protección a la infancia y se replica en el conjunto del Estado y por parte del conjunto de entidades de FICE España.

Objetivos

OG1. Desarrollar de manera exitosa el proyecto AFE desde todas las perspectivas que recoge la convocatoria.

Actividades Operativas OG1

A1. Proporcionar apoyo, monitorizar y fiscalizar al proyecto AFE en su ejecución y desarrollo.

A2. Reportar de forma periódica a la Junta de FICE su evolución.

Objetivos

OG2. Rentabilizar el impacto del proyecto AFE en las diferentes líneas estratégicas de FICE.

Actividades Operativas OG2

A1. Proporcionar apoyo a las entidades de FICE que quieran replicar el proyecto AFE en su territorio.

A2. Realizar difusión del proyecto AFE en las redes internacionales en las que participamos y organismos internacionales de interés.



FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

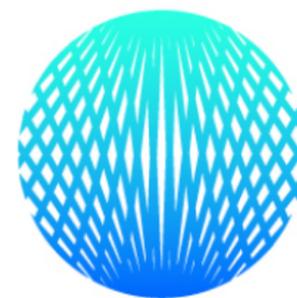
LÍNIA ESTRATÉGICA 5.

PROYECTO AFE

¿Cómo lo vamos a hacer?

- A través de las diferentes comisiones de seguimiento, apoyo y control que se han creado
- Elaborando materiales de apoyo y acciones de incidencia técnico política que permitan escalar rentabilizar el impacto del proyecto AFE.





FICE_Spain

Federación_Internacional_
_de_Comunidades_Educativas

PLAN ESTRATÉGICO
FICE 2022-2024